



# ตรวจราชการ รอบ 2 จังหวัดพระนครศรีอยุธยา วันที่ 25, 29 มิถุนายน 2561

## คณะ 3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ สนับสนุนการจัดบริการสุขภาพ

### ตัวชี้วัด

1. ร้อยละของหน่วยงานที่มีการนำดัชนีความสุขของคนทำงาน (Happinometer) ไปใช้ (ไม่น้อยกว่า 60%)	ผ่าน
2. อัตราการคงอยู่ของบุคลากรสาธารณสุข (Retention rate) (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85)	ผ่าน
3. ร้อยละของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA (ไม่น้อยกว่า 90%)	ผ่าน
4. ร้อยละของการจัดซื้อร่วมของยา เวชภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยา วัสดุวิทยาศาสตร์ และวัสดุทันตกรรม (ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 20)	ผ่าน
5. ระดับความสำเร็จของหน่วยงานสังกัด สป มีระบบการตรวจสอบภายใน ควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงระดับจังหวัด	ผ่าน
6. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของส่วนราชการในสังกัด สป (ระดับ 5 ร้อยละ 60)	-
7. ร้อยละของโรงพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุขมีคุณภาพมาตรฐานผ่านการรับรอง HA ชั้น 3	ไม่ผ่าน
8. ร้อยละของ รพ.สต. ที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพ รพ.สต. ดิดดาว (ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25)	ผ่าน
9. ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน (ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 6)	ผ่าน

# ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของหน่วยงานที่มีการนำดัชนีความสุข ของคนทำงาน(Happinometer)ไปใช้ (ไม่น้อยกว่า 60%)

## ผลการสร้างความสุข จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

➤ทุกหน่วยงานในจังหวัด (100%) ได้ทำ  
แผนและดำเนินกิจกรรมตามแผนสร้าง  
ความสุขแล้ว อยู่ระหว่างการประเมินผล  
และจะวัดผลลัพธ์ โดย Happinometer ที่  
กยผ.จะเปิดโปรแกรมให้คีย์ในเดือนตุลาคม  
พร้อมกันทั่วประเทศ

ชื่นชม : กำลังทำแผนวิจัยพัฒนาความสุขของ  
คนทำงานในจังหวัด ซึ่งอาจสร้างนวัตกรรมขึ้นได้

ข้อเสนอแนะ : เพื่อป้องกันผลงานตกหล่นสามารถตรวจสอบการเสนอ  
ผลงานสร้างสุขได้ที่

[http://bps.moph.go.th/new\\_bps/people\\_excellence](http://bps.moph.go.th/new_bps/people_excellence)

## Small success

1. ชี้แจงแนวทางการวัดดัชนีความสุข ของคนทำงานและการ  
นำดัชนีความสุขของคนทำงานไปใช้
2. มีการสำรวจข้อมูล
3. มีการวิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูล และนำเสนอผลต่อผู้บริหาร
4. มีการทำแผนพัฒนาความสุขของคนทำงาน
5. มีการใช้แผนพัฒนาความสุขของคนทำงาน

## ร้อยละ 60 ของหน่วยงาน

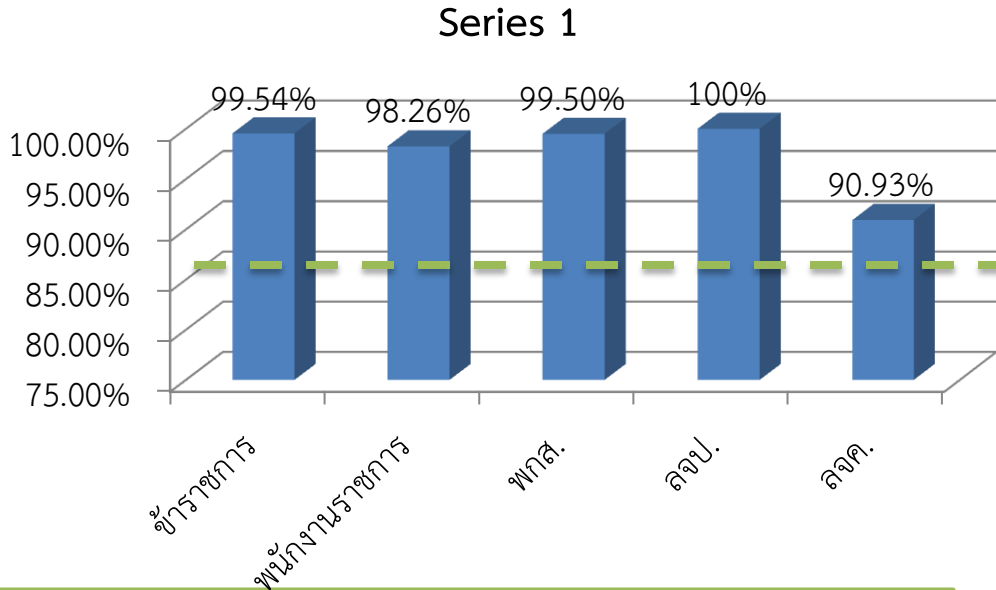
มีการนำดัชนีความสุขของ  
คนทำงาน

(Happinometer) ไปใช้  
ตั้งแต่ระดับที่ 4 ขึ้นไป

รอบ 9 เดือน

# ตัวชี้วัดที่ 2 อัตราการคงอยู่ของบุคลากรสาธารณสุข (Retention rate) (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85)

ผลงานจังหวัดพระนครศรีอยุธยา อัตราการคงอยู่ ร้อยละ 98.20



## สาเหตุการสูญเสีย

1. ประกอบอาชีพอื่น (ขรก./พรก.)
2. ดูแลครอบครัว (ขรก./พรก./พกส.)
3. ปัญหาสุขภาพ (ขรก.)
4. บรรจุเป็นข้าราชการ (พกส./ลจค.)
5. อื่นๆ

## แผนกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างและธำรงรักษาบุคลากร

- จัดกิจกรรมสร้างสุขต่างๆ เช่น กิจกรรมออกกำลังกาย กิจกรรม Friday Morning Talk
- จัดตั้ง HR Clinic สื่อสารผ่านช่องทาง line
- ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมพัฒนาบุคลากร ตามแผน service plan
- โครงการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่

# ตัวชี้วัด 3 : หน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขผ่านเกณฑ์ การประเมิน ITA ร้อยละ 90

**ประเด็นการตรวจ**



- การขับเคลื่อนนโยบายในองค์กร
- กระบวนการปฏิบัติงาน ตาม EB1 – EB11
- การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณที่ได้รับจัดสรร / ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

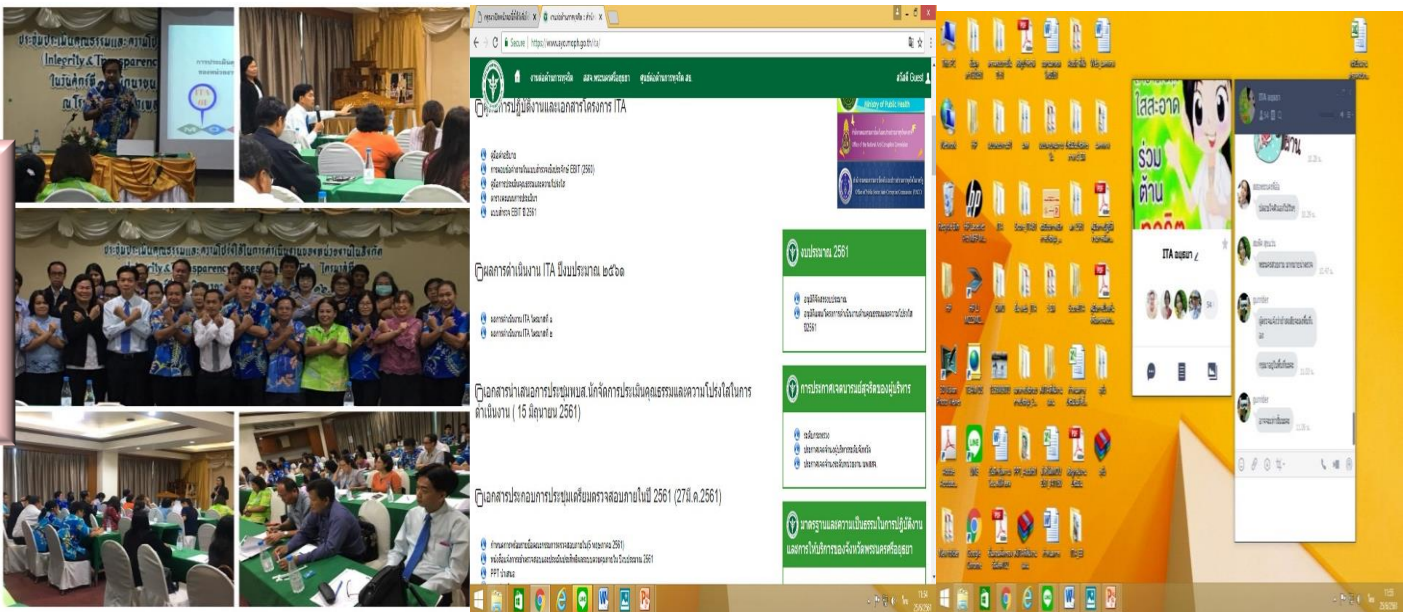
เป้าหมาย  
33  
หน่วยงาน

ผ่านการประเมิน 30 แห่ง ( คิดเป็น 90.91 % )  
คะแนนเฉลี่ยทั้งจังหวัด 93.25 % "ผ่านเกณฑ์"

งบประมาณ  
เบิกจ่ายครบถ้วน

ปัจจัยแห่ง  
ความสำเร็จ  
/ ชื่นชม

ผู้บริหาร  
สนับสนุน  
ผู้รับผิดชอบ  
มุ่งมั่น  
สื่อสารหลาย  
ช่องทาง  
เว็บไซต์  
Line

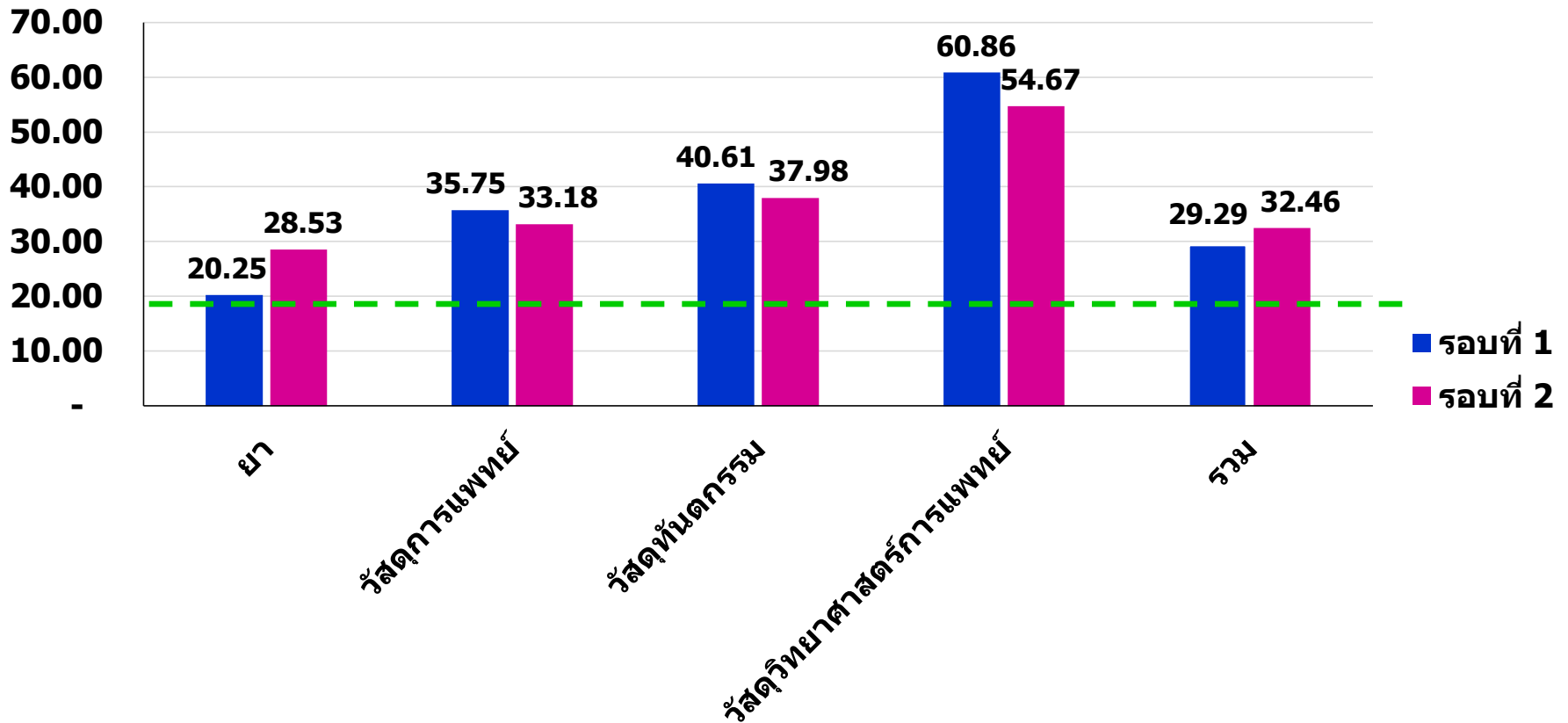


**ข้อเสนอแนะ**  
เอกสารที่ต้องรวบรวมมีมาก สิ้นเปลือง ควรรวบรวมเป็น Electronic File



# ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละของการจัดซื้อรวมของยา เวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา วัสดุวิทยาศาสตร์ และวัสดุทันตกรรม (ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 20)

กระทรวงสาธารณสุข  
กรมการแพทย์  
กรมการแพทย์แผนงา  
ประเทศไทย  
เขตสุขภาพที่ ๔



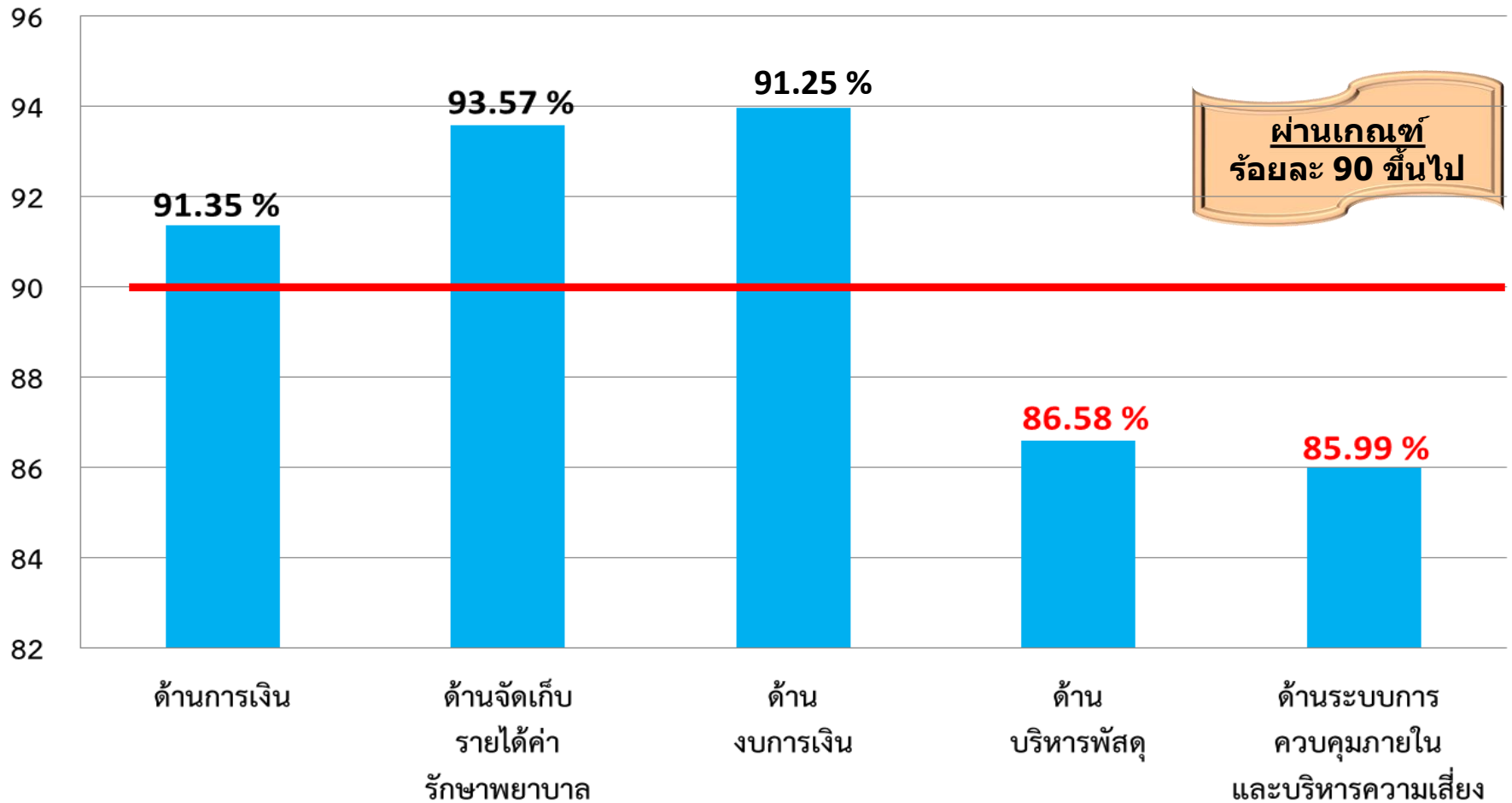
พื้นที่เสนอ : การปรับระบบการนำเข้าข้อมูลการจัดซื้อ ผ่าน EGP ของ  
กรมบัญชีกลาง  
กบรส. : กำลังดำเนินการประสานขอข้อมูล EGP จากกรมบัญชีกลาง  
เพื่อลดการขอข้อมูลการจัดซื้อจากพื้นที่



# ตัวชี้วัด 5 : ระดับความสำเร็จของหน่วยงานสังกัดสำนักงาน ปลัดกระทรวงสาธารณสุขมีระบบการตรวจสอบภายใน ควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงระดับจังหวัด

เกณฑ์การประเมินผล	ผลการดำเนินงาน
การปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	- การปฏิบัติงานตามแผน 238 หน่วยรับตรวจ คิดเป็นร้อยละ 100 ของแผนประจำปี พ.ศ.2561
การรายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	- รายงานผลการตรวจสอบแล้ว 115 หน่วยรับตรวจ คิดเป็น ร้อยละ 48.32 ของผลการตรวจสอบตามแผน ส่วนที่เหลือ 123 หน่วยรับตรวจ อยู่ระหว่างประชุมสรุปผลการ ตรวจสอบเพื่อออกรายงานเสนอผู้บริหาร
ติดตามการดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาหนี้ค่า สาธารณูปโภคค้ำชำระ รอบ 6 เดือนหลัง	- ไตรมาสที่ 2 มีหนี้ค้ำชำระทั้งสิ้น 763,758.88 บาท (ยอดค้ำชำระ ณ วันที่ 31 มี.ค. 61) (ณ วันที่เข้าตรวจ ราชการไม่มียอดค้ำชำระ)
การจัดส่งผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ๕ มิติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	- จัดส่งผลการประเมินครบทุกหน่วย
จัดทำแผนพัฒนาองค์กร 5 มิติ กรณีที่ผลการประเมินต่ำกว่าร้อยละ 90	- อยู่ระหว่างจัดทำแผนพัฒนาองค์กร

ผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน 5 มิติ ในภาพจังหวัดพระนครศรีอยุธยา



จังหวัดพระนครศรีอยุธยา : ไม่ผ่านเกณฑ์ 2 มิติ  
ได้แก่ มิติด้านบริหารพัสดุ และมิติด้านการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง

# ตัวชี้วัด 5 : ระดับความสำเร็จของหน่วยงานสังกัดสำนักงาน ปลัดกระทรวงสาธารณสุขมีระบบการตรวจสอบภายใน ควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงระดับจังหวัด

## ค่าสาธารณูปโภคค้ำชำระ ไตรมาสที่ 2

ที่	หน่วยงาน	ยอดค้ำตามรายงานไตรมาสที่ 2 (ปีปัจจุบัน)						ยอดชำระ ณ วันที่ เข้าตรวจราชการ	คงเหลือ
		ค่าไฟฟ้า (A)	ค่าน้ำประปา (B)	ค่าโทรศัพท์ (C)	ค่าไปรษณีย์ (D)	อื่น ๆ (E)	รวมทั้งสิ้น (A-E)		
1	รพ.บางบาล	134,678.62	-	1,605.00	-	-	136,283.62	136,283.62	-
2	รพ.ผักไห่	234,930.61	653.77	30,232.11	707.00	-	266,523.49	266,523.49	-
3	รพ.ภาชี	205,702.19	2,000.00	-	1,000.00	-	208,702.19	208,702.19	-
4	รพ.บ้านแพรก	145,564.17	-	4,026.41	655.00	2,004.00	152,249.58	152,249.58	-
รวมทั้งสิ้น		720,875.59	2,653.77	35,863.52	2,362.00	2,004.00	763,758.88	763,758.88	-

### ปัญหาอุปสรรค / ข้อเสนอแนะ

จากการรายงานค่าสาธารณูปโภคค้ำชำระไตรมาสที่ 2 พบว่า มีการรายงานคลาดเคลื่อน ตามรายงานค้ำชำระ  
ทั้งสิ้น 6,698,964.12 บาท แต่มีค่าสาธารณูปโภคค้ำชำระจริง 763,758.88 บาท และให้แก้ไขให้ถูกต้องในการรายงาน  
ไตรมาสที่ 3 (15 ก.ค.61)





# ตัวชี้วัดที่ 7 ร้อยละของโรงพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข มีคุณภาพมาตรฐานผ่านการรับรอง HA ชั้น 3



ลำดับ	โรงพยาบาล	ระดับ	ชั้นปัจจุบัน	วันรับรอง	วันหมดอายุ	หมายเหตุ
1.	พระนครศรีอยุธยา	A	r4	22 พ.ค. 61	23 พ.ค. 64	
2.	เสนา	M1	r1	10 พ.ย. 58	9 พ.ย. 61	ส่งเอกสารขอรับการประเมินรับรองคุณภาพให้ สรพ. แล้ว รอกำหนดวันเข้าเยี่ยม จาก สรพ.
3.	บางปะอิน	M2	3	12 ก.ค. 59	11 ก.ค. 61	สรพ. เข้าประเมิน Reaccreditation 4-5 ก.ค. 61
4.	ท่าเรือ	F2	r2	4 ก.พ. 58	3 ก.พ. 61	เข้าประเมินแล้ว รอประกาศ อยู่ระหว่างต่ออายุ
5.	บางไทร	F2	r2	11 ต.ค. 59	10 ต.ค. 62	
6.	<b>บางบาล</b>	F2	<b>2</b>	30 มิ.ย. 59	29 มิ.ย. 60	Accreditationจากสรพ. (26-27 เม.ย. 61) รอส่งการบ้านแก้ไข 3 เดือน
7.	บางปะหัน	F2	r2	27 พ.ย. 60	26 พ.ย. 63	
8.	ผักไห่	F2	r1	4 ก.พ. 58	3 ก.พ. 61	เข้าประเมินแล้ว รอประกาศ อยู่ระหว่างต่ออายุ
9.	ภาชี	F2	r2	25 ก.ค. 60	24 ก.ค. 63	
10.	ลาดบัวหลวง	F2	3	24 ต.ค. 60	23 ต.ค. 62	
11.	วังน้อย	F2	r1	25 ก.ค. 60	24 ก.ค. 63	
12.	สมเด็จพระสังฆราช นครหลวง	F2	r2	25 ต.ค. 59	24 ต.ค. 62	
13.	<b>อุทัย</b>	F2	<b>r1e</b>	12 พ.ค. 57	11 พ.ค. 60	ส่งเอกสารขอรับการประเมินรับรองคุณภาพให้ สรพ. แล้ว รอกำหนดวันเข้าเยี่ยม จาก สรพ.
14.	บางซ้าย	F3	3	19 ก.ย. 60	18 ก.ย. 62	
15.	บ้านแพรก	F3	3	26 ก.ค. 59	25 ก.ค. 61	ส่งเอกสารขอรับการประเมินรับรองคุณภาพให้ สรพ. แล้ว รอกำหนดวันเข้าเยี่ยม จาก สรพ.
16.	<b>มหาราช</b>	F3	<b>2</b>	22 ส.ค. 60	21 ส.ค. 61	สรพ. เข้าประเมิน Reaccreditation 12-13 ก.ค. 61

รพศ./รพท. ผ่านการรับรอง HA ชั้น 3 และ Reaccredit = ร้อยละ 100

รพช. ผ่านการรับรอง HA ชั้น 3 และ Reaccredit = ร้อยละ 78.57



## ตัวชี้วัดที่ 8 ร้อยละของ รพ.สต. ที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพ รพ.สต. ตัดดาว(ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25)

กระทรวงสาธารณสุข  
ประเทศไทย  
เขตสุขภาพที่ ๔

### ผลงานจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ปีงบประมาณ	เป้าหมาย รพ.สต.	ผลงาน	ร้อยละ
2560	205	8	3.90
2561	197 (ไม่น้อยที่ผ่าน ป 60)	74	37.56
สะสม		82	40.0

**ชื่นชม** : การเรียนรู้และบริหารจัดการของ สสจ. ร่วมพัฒนาและการทำงานเป็นทีม มีส่วนร่วมในการพิจารณาเกณฑ์ /พื้นที่ตัวอย่างที่ลงไปเยี่ยม คือ รพ.สต.ตัดดาว 2 แห่ง ของ สสอ.บางบาล ที่ทำพัฒนา รพ.สต.ให้บรรลุเกณฑ์ 5 ดาว ภายใต้ข้อจำกัดทั้งเรื่องคน และงบประมาณ โดยการทำงานเป็นทีมภายใต้การนำของ สสอ. /ทัศนคติที่เน้นการพัฒนาคุณภาพ



# ตัวชี้วัดที่ 9 ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน (ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 6)



โรงพยาบาล	ปี 58	ปี 59	ปี 2560				ปี 2561			คาดการณ์ สิ้นปี 2561
	Q4	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3(เมย)	
พระนครศรีอยุธยา	1	0	0	0	0	0	0	0	0	Normal
เสนา	0	5	2	2	4	4	3	4	2	High Risk
ท่าเรือ	5	1	1	1	2	3	3	2	3	Normal
สมเด็จพระสังฆราช (นครหลวง)	1	2	0	1	2	2	0	0	0	Normal
บางไทร	1	1	0	0	0	1	0	0	0	Normal
บางบาล***	7	1	1	1	2	4	1	6	7	Normal
บางปะอิน	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Normal
บางปะหัน	7	4	2	0	2	4	2	3	3	Normal
ผักไห่	3	1	1	1	3	7	1	0	1	Normal
กาชี่	1	3	0	0	1	4	0	0	1	Medium Risk
ลาดบัวหลวง	4	3	0	0	0	2	0	0	0	Medium Risk
วังน้อย	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Normal
บางซ้าย	0	3	0	1	3	6	3	4	6	High Risk
อุทัย	3	3	1	0	1	2	1	1	1	Normal
มหาราช	7	1	0	0	2	3	2	1	3	Medium Risk
บ้านแพรก	7	4	1	2	6	6	3	5	6	Medium Risk

	<b>NWC</b> สิ้นปี 2560	<b>NWC</b> ไตรมาส 1/2561	<b>NWC</b> ไตรมาส 2/2561	<b>NWC</b> ไตรมาส3/2561(ณ30 เมย)	<b>คาดการณ์</b> <b>NWC</b> สิ้นปี 2561	<b>คาดการณ์</b> <b>NI</b> สิ้นปี 2561
พระนครศรีอยุธยา	445,323,839.21	559,365,938.39	553,263,287.24	555,257,000.42	718,592,715.61	11,865,999.69
เสนา	-1,940,360.33	306,618.75	-6,825,477.91	16,271,177.70	-14,983,102.10	-22,950,000
ท่าเรือ	5,563,000.57	2,287,781.64	2,668,960.10	824,190.39	-3,165,948.91	750,046.19
สมเด็จพระสังฆราช (นครหลวง)	5,311,556.00	9,297,770.22	13,550,891.82	10,619,442.34	12,130,643.50	31,240,378.42
บางไทร	10,075,115.03	17,406,508.46	17,089,765.77	19,502,834.22	19,084,470.50	5,313,585.27
บางบาล***	1,935,045.29	4,120,266.80	1,609.01	-944,711.63	-14,308,413.67	132,900.00
บางปะอิน	35,976,321.45	55,505,101.86	50,373,745.71	49,284,601.06	53,451,243.25	769,900.00
บางปะหัน	-308,993.29	6,347,540.43	2,706,247.22	2,439,542	-6,556,547.92	769,900.00
ผักไห่	-926,051.80	6,432,752.30	12,481,825.91	8,036,900.37	17,291,673.61	1,072,023.78
ภาชี	1,416,552.41	7,311,070.83	9,598,566.03	14,526,428.43	13,293,613.28	-1,850,000
ลาดบัวหลวง	3,946,442.71	7,212,588.36	10,425,889.97	8,647,471.40	6,689,821.31	-1,303,200
วังน้อย	40,434,257.39	47,041,334.40	58,396,466.45	51,189,110.03	67,237,894.61	2,985,318.35
บางซ้าย*	171,375.76	934,430.15	-167,734.35	-1,282,189.17	-5,434,923.53	-393,105
อุทัย	2,252,029.14	6,085,714.96	8,732,152.46	6,302,980.49	878,674.98	55,201,901.25
มหาราช	4,040.85	2,646,322.29	3,530,583.85	1,408,466.64	2,222,469.17	-1,681,607.18
บ้านแพรก*	-159,806.89	837,282.77	524,420.15	101,993.07	-2,986,490.32	-7,990,940

# ผลการประเมิน PLANFIN จังหวัดพระนครศรีอยุธยาไตรมาส 3/2561(ณ 30 เมษายน 2561)

	รายได้ (ร้อยละ ที่สูงหรือต่ำกว่าแผน ไม่เกินร้อยละ5)					ค่าใช้จ่าย (ร้อยละ ที่สูงหรือต่ำกว่าแผน ไม่เกินร้อยละ5)				
	Q4/2560	Q1/2561	Q2/2561	Q3/2561	รายรับ<แผนเกิน 5%	Q4/2560	Q1/2561	Q2/2561	Q3/2561	รายจ่าย>แผนเกิน 5%
พระนครศรีอยุธยา	13.73	-2.04	-7.18	-7.30	uc>แผน27.8ล้าน12.5% รายได้อื่น<แผน-81.1ล้าน	8.09	-25.13	-15.05	-14.73	
เสนา	5.27	9.29	4.52	6.22	uc>แผน11.8ล้าน20.3% ส่วนใหญ่รายได้<แผน	2.45	4.61	4.92	4.66	เวชภัณฑ์มิใช่ยา>แผน5.9ล้าน46.6% วัสดุวิทย์>แผน5.9ล้าน44.6% ค่าใช้จ่ายอื่น>แผน2.01ล้าน31.4%
ท่าเรือ	-2.68	31.29	16.49	9.80	uc>แผน3.6ล้าน19.2% งบลงทุน>แผน1.7ล้าน157%	2.68	-4.98	0.56	-0.18	
สมเด็จพระสังฆราช (นครหลวง)	0.61	-37.06	-25.16	-21.30	uc>แผน3.8ล้าน20.5%	-0.79	-8.05	5.27	6.25	ค่าใช้จ่ายอื่น>แผน1.9ล้าน 44.5%
บางไทร	-3.08	38.57	16.86	11.20	uc>แผน6.4ล้าน57.4%	-4.72	0.85	-2.93	-5.51	เวชภัณฑ์มิใช่ยา>แผน37.4% ค่าใช้จ่าย>แผน45.1%
บางบาล**	-9.14	5.65	-4.66	-6.47	uc<แผน-3.4ล้าน-25.4% ค่ารักษาเบ็ดต้นสังกัด=0	-0.20	-5.60	4.10	6.94	รายจ่าย>แผนทุกรายการ ต้นทุนยา>แผน 41.1% เวชภัณฑ์มิใช่ยา>แผน13.1%
บางปะอิน	16.98	20.84	21.57	18.61	uc>แผน17.9ล้าน54.49% เบิกจ่ายตรงกรมชกกลาง<แผน 17.07%	2.21	0.75	19.28	20.93	ต้นทุนยา>แผน1.1ล้าน 8.2% เวชภัณฑ์มิใช่ยา>แผน43.6% ค่าใช้จ่ายอื่น>แผน3.3ล้าน46.08%
บางปะหัน	9.11	38.84	14.54	9.99	uc>แผน4.09ล้าน25.42% ส่วนใหญ่รายได้<แผน	6.02	1.15	5.03	3.30	เวชภัณฑ์มิใช่ยา>แผน7.76% วัสดุวิทย์>แผน 19.5% ค่าตอบแทน/ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น>แผน
ผักไห่	3.25	12.08	14.89	1.56	uc>แผน1.9ล้าน 8.2% รายได้<แผนเกือบทุกรายการ	11.52	-13.48	-7.70	-7.57	
กาชี่	-1.9	25.32	25.75	18.31	uc>แผน3.7ล้าน20.78%	-1.92	-6.24	1.73	2.52	ค่าใช้จ่ายอื่น>แผน2.6ล้าน 83.19%
ลาดบัวหลวง	10.55	20.03	18.88	12.94	uc>แผน5.6ล้าน34.16%	5.22	-0.87	2.84	2.78	ค่าใช้จ่ายอื่น>แผน2.1ล้าน 78.31%
วังน้อย	9.38	6.66	14.80	7.60	uc>แผน11.3ล้าน30.7% งบลงทุน<แผน6.1ล้าน-86.8%	9.28	-2.23	-1.06	2.86	วัสดุวิทย์>แผน 14.95% ค่าใช้สอย> แผน27.5% ค่าใช้จ่ายอื่น>แผน 18.6%
บางซ้าย	6.18	35.69	13.72	6.31	uc<แผน-1.5ล้าน-14.8% งบลงทุน>แผน2.1ล้าน771.6%	3.91	-2.71	0.03	-0.66	ค่าใช้จ่าย>แผน16.67%
อุทัย	-3.32	9.6	10.64	5.33	uc>แผน 1.6 ล้าน 6.49%รายได้ ส่วนใหญ่<แผน	2.92	-10.74	-0.04	1.23	เวชภัณฑ์มิใช่ยา>แผน11.15% รายจ่ายส่วนใหญ่>แผน
มหาราช	15.51	24.01	22.77	15.27	รายได้อื่น>แผน3.4ล้าน191.6%	11.62	1.04	6.08	8.25	รายจ่ายส่วนใหญ่>แผนเกิน5% เงินเดือนค่าจ้างประจำ>แผน1.2ล้าน
บ้านแพรก	14.07	25.44	20.02	14.29	uc>แผน15.62% รายได้อื่น>แผน89.5% งบลงทุน>แผน71.4%	5.68	4.74	4.79	3.67	ค่าใช้จ่ายอื่น>แผน99.74%

# Quick Method (ต้นทุนต่อหน่วยบริการ) ไตรมาสที่1,2/ 2561

หน่วยบริการ	ไตรมาส 1/2561 ไม่ผ่าน 3 แห่ง				ไตรมาส 2/2561 ผ่านทุกแห่ง			
	OPD	Mean+1SD	IPD	Mean+1SD	OPD	Mean+1SD	IPD	Mean+1SD
พระนครศรีอยุธยา	713.97	1,372.20	11,547.65	15,957.34	777.81	1,372.20	13,552.48	15,957.34
เสนา*	<b>986.39*</b>	<b>682.22</b>	19,159.67	24,901.84	695.13	882.22	19,225.48	24,901.84
ท่าเรือ	506.39	841.07	13,841.24	20,474.73	513.01	841.07	13,882.10	20,474.73
สมเด็จพระสังฆราช	625.42	841.07	11,414.02	20,474.73	714.97	841.07	13,067.13	20,474.73
บางไทร	814.64	841.07	13,760.31	20,474.73	681.16	841.07	13,041.88	20,474.73
บางบาล	803.89	841.07	19,647.96	20,474.73	798.38	841.07	20,160.25	20,474.73
บางปะอิน*	661.33	797.35	<b>18,576.23*</b>	<b>18,415.85</b>	650.06	797.35	15,750.56	18,415.85
บางปะหัน*	553.88	841.07	<b>25,703.14*</b>	<b>20,474.73</b>	533.70	841.07	16,929.08	20,474.73
ผักไห่	669.91	841.07	14,632.77	20,474.73	576.34	841.07	15,500.45	20,474.73
กาชี่	439.50	841.07	12,703.58	20,474.73	453.20	841.07	12,499.34	20,474.73
ลาดบัวหลวง	626.65	841.07	14,848.65	20,474.73	621.59	841.07	14,052.31	20,474.73
วังน้อย	725.15	790.73	10,908.35	18,213.83	643.43	790.73	13,000.36	18,213.83
บางซ้าย	794.70	1,037.57	20,508.48	30,165.35	790.54	1,037.57	18,554.80	30,165.35
อุทัย	465.13	790.73	16,467.73	18,213.83	472.20	790.73	14,630.75	18,213.83
มหาราช	644.69	1,037.57	17,607.02	30,165.35	658.13	1,037.57	18,685.53	30,165.35
บ้านแพรก	763.27	1,037.57	23,997.18	30,165.35	723.52	1,037.57	23,878.38	30,165.35

การประเมินระดับความสำเร็จการบริหารการเงินการคลัง	ผลงาน FAI	ผ่าน	ไม่ผ่าน
หน่วยบริการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไตรมาสที่ 2/2561 (เป้าหมาย มีค่าเฉลี่ยคะแนน FAI > 90) ระดับประเทศ 94.67	ร้อยละ 98.50 ภาพรวมจังหวัด	16 แห่ง	0

**ตรวจราชการรอบที่1 :** ในภาพรวม รายได้-รายจ่ายไม่สูง/ต่ำกว่าแผนเกิน ๕ % แต่ส่วนใหญ่มีรายได้<แผน (ยกเว้น UC>แผน) รายจ่ายส่วนใหญ่ที่สูงกว่าแผนเกิน 5 % ได้แก่ ต้นทุนยา,เวชภัณฑ์มีไข้ยา,วัสดุวิทยาศาสตร์

**ตรวจราชการรอบที่2 :** ในภาพรวม รายจ่ายส่วนใหญ่<แผน ยกเว้น บางปะอิน>แผน 20.93% (ต้นทุนยา>แผน1.1ล้าน 8.2% เวชภัณฑ์มีไข้ยา>แผน43.6%,ค่าใช้จ่ายอื่น>แผน3.3ล้าน46.08%) รายได้ส่วนใหญ่>แผน (งบUC/งบลงทุนได้รับ>แผน) ยกเว้น อยุธา,นครหลวง,บางบาล มีรายได้ในภาพรวม<แผน

## การประเมินประสิทธิภาพด้านการเงินการคลัง 7 Plus (เป้าหมาย>4KPIจาก7KPI)

ประสิทธิภาพการดำเนินงาน	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period		A Collection Period-UC		A Collection Period - CSMBS		A Collection Period-SSS		Inventory Management		Grade Plus		R G +	
	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2
พระนครศรีอยุธยา	0	0	1	0	1	1	0	1	0	0	0	0	1	1	C	C	0C	0C
เสนา	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	1	A-	D	4A-	4D
ท่าเรือ	0	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	0	1	1	B	C-	3B	2C-
สมเด็จพระสังฆราช (นครหลวง)	0	0	1	1	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	A-	D	2A-	0D
บางไทร	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	1	0	1	0	B-	D	1B-	0D
บางบาล	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	1	0	1	0	B	C-	4B	6C-
บางปะอิน	0	1	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1	B	C-	0B	0C-
บางปะหัน	1	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	A-	F	4A-	3F
ผักไห่	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	0	1	1	B-	C-	7B-	0C-
ภาชี	0	0	0	1	0	0	1	1	1	0	1	0	1	0	B-	C-	4B-	0C-
ลาดบัวหลวง	1	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	A-	F	2A-	0F
วังน้อย	0	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	C	D	0C	0D
บางซ้าย	0	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	0	1	0	B	D	6B	4D
อุทัย	1	0	0	0	0	0	1	1	1	0	1	0	1	0	B	D	2B	1D
มหาราช	0	0	1	0	0	0	1	1	1	0	1	0	1	0	B	D	3B	1D
บ้านแพรก	0	0	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	1	0	B	C	6B	5C

ตรวจราชการรอบที่1/2561:ผ่านเกณฑ์(KPI>4ตัว) 11 แห่ง

ตรวจราชการรอบที่2/2561: ไม่ผ่านทุกแห่ง โดยเฉพาะ A Collection Period-SSS(ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้)  
(ระดับประเทศ ผ่าน 68 แห่ง(7.59%))